



Place de l'Innovation Urbaine

Place de l'innovation urbaine

Atelier Méditerranée – 03/11/2020



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

cap.digital
Paris Region



AViTeM
Agence des Villes et Territoires
Méditerranéens Durables

Atelier Place de l'innovation urbaine/Réseau des Aménageurs de la Méditerranée

- Contexte de l'atelier, Réseau des Aménageurs, et présentation du projet de plateforme d'open innovation urbaine durable.
- Etat d'avancement de la démarche Place de l'innovation urbaine et premiers enseignements.
- Echanges avec les acteurs de l'aménagement.
 - Quelles sont sur vos territoires et selon vos activités les priorités d'innovation ?
 - Comment s'organise votre accès à l'innovation ? Comment fonctionnent les systèmes d'innovation dans vos territoires et quels en sont les freins ?
 - Quel est votre intérêt pour la démarche Place de l'innovation urbaine et cette future plateforme ?

Animation de l'atelier : Marie BADUEL (Avitem), Pierre MASSIS (Avitem), Flavie GUISELIN (Avitem), Olivier JONAS (Cap Digital)



Synthèse des échanges

Les freins rencontrés et priorités d'innovation selon les acteurs et les territoires

- L'innovation pour un aménageur porte notamment sur la **gouvernance des projets** : comment innover pour recréer une "passerelle" entre l'utilisateur et l'aménageur ? Un des sujets par exemple est celui du lissage des pics de consommation d'énergie qui peut poser différentes questions : rendre les infrastructures de transport comme le tramway moins énergivore ; éviter les déplacements en densifiant les territoires ou en reconvertissant les friches agricoles ; élargir les plages horaires d'utilisation des transports. **L'aménageur a un rôle fondamental dans ces transitions pour accompagner les différents maîtres d'ouvrage et mesurer l'impact de ces évolutions sur les usages.**
- **Il reste compliqué, pour un aménageur urbain, de réaliser une innovation en expérience pilote.** On ne déploie une solution que si elle a marché quelque part ailleurs.
- L'innovation pour un acteur portuaire n'est pas toujours synonyme de haute technologie, l'objectif est plutôt de développer **une culture de l'innovation** afin de comprendre que des changements mineurs peuvent rendre les aménagements ou l'exploitation de sites plus efficaces et respectueux de l'environnement, avec **des conséquences durables sur l'économie, les aspects sociaux et environnementaux.**
- Les freins à l'innovation urbaine pouvant être rencontrés par une collectivité territoriale sont principalement : **la faible culture de l'innovation, l'absence d'évaluation des transformations, la question du financement et de la prise de risque, les horizons temporels** qui peuvent être différents entre le public et le privé, et **la capacité à organiser des démarches ouvertes et participatives.**
- Pour qu'une collectivité territoriale établisse une stratégie efficace portant sur deux grands domaines prioritaires de l'innovation (l'eau et l'énergie), il faut **rechercher des partenariats afin d'explorer de nouvelles solutions.**



Les systèmes d'innovation sur ces territoires méditerranéens et l'intérêt pour la future plateforme d'open innovation urbaine

- Il est besoin pour un aménageur de construire des écosystèmes locaux, dans une démarche d'intelligence collective, prenant en compte la question de la propriété intellectuelle. Et nécessaire aussi de **coconstruire des solutions avec les utilisateurs finaux dans des démarches participatives.**
- Il faut trouver des pistes pour **développer une culture de l'innovation** et faire en sorte de changer certaines mentalités et comportements des usagers. L'intérêt de participer à cette plateforme pour un acteur portuaire sera motivé par la volonté d'échange et de mutualisation, afin d'apprendre, améliorer ses compétences, et rendre des services à ses communautés.
- Une collectivité territoriale de niveau régional doit être un acteur majeur de l'innovation. Quel peut être son rôle dans cette future plateforme, **comment peut-elle s'inscrire dans cette démarche multi-partenariale ?** Comment raccrocher des initiatives déjà engagées à l'échelle régionale à cette future plateforme de l'open innovation urbaine ?
- Pour un opérateur de services, qui accompagne les aménageurs afin de développer des solutions innovantes (concernant par ex. les métiers de l'eau et de l'assainissement), il paraît très intéressant au travers de cette plateforme de **travailler sur des pilotes concrets.**



Synthèse des échanges

En conclusion de ces premiers échanges

Les participants de ce premier atelier méditerranéen représentent trois grands types d'acteurs : les collectivités territoriales (essentiellement des régions), les aménageurs ou opérateurs de services, et les universitaires. Chacun est concerné par la question de l'innovation urbaine avec des besoins communs ou différents :

- Pour tous, un **besoin de culture de l'innovation**, innovation technologique, processuelle et de gouvernance ;
- Pour certains **une innovation de produits et de services qui intègre la notion de coût global** (coût d'investissement et coût de fonctionnement et de maintenance) ;
- Pour tous, un **système à organiser territorialement dans un partenariat public/privé**.

Les questionnements quant à cette future plateforme d'open-innovation urbaine demeurent nombreux à ce stade : Quelle utilité ? Quelle organisation ? Quelle participation des acteurs du Sud peut-on imaginer dans cette plateforme ?

Toutes ces questions restent ouvertes aujourd'hui et ce sont sans doute des sujets qu'il faudra aborder dans la deuxième phase de concertation. Dans les scénarios possibles d'organisation de la plateforme, il s'agira de choisir entre des services ouverts à tous les acteurs français et méditerranéens, ou bien un volet spécifique développé en direction des pays du pourtour méditerranéen en fonction de problématiques spécifiques à ces territoires, et avec une organisation ad hoc.



Atelier Méditerranée du 03/11/2020

Participants

- Alberto CAPPATO – Port Antique de Gênes (Italie)
- Alice NOGUIER – Euroméditerranée (France)
- Alice BOUHOURS – EPA Plaine du Var (France)
- Yacoubi NADIR – Agence d'Aménagement pour la Vallée du Bouregreg (Maroc)
- Jihad FARAH – Université du Liban (Liban)
- Youssef HAYAT – Agence d'Urbanisation et de Développement d'Anfa (Maroc)
- Jalel BEN AMOR – Société de Promotion du Lac de Tunis (Tunisie)
- P. EL SAYAD - Université d'Alexandrie (Egypte)
- Y. CHAMKHI – Région Casablanca-Settat (Maroc)
- Abdelmounim YOUSMI – Région Souss-Massa (Maroc)
- Saad AZZAoui – Lydec (Maroc)
- Mya IBNABDELJALIL – Lydec (Maroc)

- Pierre MASSIS – AVITEM
- Marie BADUEL – AVITEM
- Flavie GUISELIN – AVITEM
- Olivier JONAS – Cap Digital

Prochain atelier méditerranéen : le 07/12/2020



Place de l'Innovation Urbaine

Place de l'innovation urbaine

Prochain atelier méditerranéen : le 07/12/2020



MINISTÈRE
DE LA TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

*Liberté
Égalité
Fraternité*

cap.digital
Paris Region

 Cerema

AViTeM
Agence des Villes et Territoires
Méditerranéens Durables